

# 令和5年度 社会福祉法人明德舎事業報告

## 1 事業報告概要

事業開始から9年が経過しました。昨年の5月、新型コロナウイルス感染症が5類に変わる直前の4月末、当施設で初めてクラスターが発生し、入所者様、ご家族には多大なるご迷惑をおかけしました。その中で4回の理事会と評議員会を開催し重要事項を審議していただきました。

短期入所はご利用者の入所後のコロナ発生にも関わらず、迅速な入院措置等でクラスターにならず安定した稼働率で運営できました。夏は地域のボランティアのお手伝いを頂き、特養、短期入所で4年ぶりにあおば祭りを実施することもできました。

デイサービスは2月に新型コロナ感染に見舞われました。症状が軽くなったことで感染に気づかずご利用され、世間一般と利用基準の違いに戸惑いました。加えて在宅の高齢者の施設入所も加速化し、デイサービスの稼働率は前年度より低迷しました。居宅支援事業所に活動内容をお知らせし、SNSで発信するなど改善に取り組んでいます。

雇用面では、定年を65歳に延長し、優れた人材の労働力の確保と、職員が働きやすい職場環境作りをするため、規程改定も行いました。

## 2 事業内容

### 第1種社会福祉事業

地域密着型特別養護老人ホーム青葉の杜

### 第2種社会福祉事業

短期入所生活介護あおば

デイサービスあおば

## 3 役員配置状況

|     |    |       |
|-----|----|-------|
| 理事  | 6名 | 理事長1名 |
| 評議員 | 7名 |       |
| 監事  | 2名 |       |

## 4 法人全体

| 日程    | 事業内容          |
|-------|---------------|
| 6/25  | 法人9周年を祝う（ケーキ） |
| 10/25 | 芋煮会           |
| 11/1  | ホームページリニュアル   |
| 2/1   | 社会福祉法人指導監査    |

5 理事会開催状況

|        | 開催日時       | 議題   |
|--------|------------|--|
| 第1回理事会 | 令和5年5月22日  | 第1号議案 令和4年度事業報告(案)について<br>第2号議案 令和4年度決算報告(案)について<br>第3号議案 次期理事、監事の選任について<br>第4号議案 各種規程の改定について<br>第5号議案 定時評議員会の開催について   |
| 第2回理事会 | 令和5年6月19日  | 第1号議案 理事長の選任について<br>第2号議案 寄附の受入について  |
| 第3回理事会 | 令和5年12月18日 | 第1号議案 令和5年度第1次補正予算(案)について<br>第2号議案 各種規程の改定について   |
| 第4回理事会 | 令和6年3月4日   | 第1号議案 令和5年度第2次補正予算(案)について<br>第2号議案 地域における公益的な取り組み(案)について<br>第3号議案 令和6年度事業計画(案)について<br>第4号議案 令和6年度当初予算(案)について<br>第5号議案 評議員の解任と候補者の選任について<br>第6号議案 評議員選任・解任委員会の開催について<br>第7号議案 各種規程の改定について<br>報告事項1 令和5年度運営指導監査について<br>報告事項2 理事長職務執行状況について |

6 評議員会開催状況

|         | 開催日時      | 議題   |
|---------|-----------|--|
| 第1回評議員会 | 令和5年6月19日 | 第1号議案 令和4年度事業報告(案)について<br>第2号議案 令和4年度決算報告(案)について<br>第3号議案 次期理事・監事候補者について |

7 評議員選任・解任委員会

8 法人内有資格者状況

(R6.3.31時点)

|                |               |
|----------------|---------------|
| 介護福祉士          | 22名(前年度より+4名) |
| 社会福祉主事         | 4名            |
| 介護支援専門員        | 4名            |
| 介護福祉士実務者研修終了者  | 2名            |
| ユニット施設管理者研修終了者 | 1名            |
| ユニットリーダー研修終了者  | 4名            |
| 認知症介護実践者研修終了者  | 2名            |

看護師 2名

准看護師 2名

・職員男女比 男性：女性 2：5

・正職員割合 77%

・退職者 4名（1か月以内退職者を除く）

## 8 職員全体

| 日時         | 内容                           |
|------------|------------------------------|
| 6/1        | 夜勤者職員健康診断・介護職員腰痛検査           |
| 6/1, 12/7  | 消防訓練                         |
| 9/12, 3/11 | 防災訓練                         |
| 10/23～     | 全職員健康診断・介護職員腰痛検査・インフルエンザ予防接種 |
| 11/2       | 感染症施設ラウンド指導 看護協会より派遣         |
| 11/6       | 新型コロナウイルスワクチン接種              |

・ 4月 親睦会懇親会開催

・ 12, 1月 親睦会忘年会新年会開催

## 令和5年度 特別養護老人ホーム青葉の杜 事業報告

### 1 利用定員 29名

特別養護老人ホームは、昨年5月に初めてクラスターになり、3名の方が入院し、新型コロナウイルスの影響を受けましたが、その後感染予防対策とご家族の協力のおかげで無事一年を過ごすことができました。入居者の体調管理もよく、稼働率は年間平均98.2%、要介護3以下になられた入居者の退所が2件ありました。入居者の外出、面会もコロナ禍前に少し戻しつつ、夏祭りは地域のボランティアの方が屋台のお手伝いをしてくださり、閉鎖的だった施設運営が徐々に開かれた運営に変化しました。発生時の備えなど、感染症対策にも力を入れ、事業継続計画を策定しました。

### 2 職員 ( ) 内は介護福祉士数

| 職種          | 常勤       | 非常勤    |
|-------------|----------|--------|
| 施設長         | 1名       |        |
| 生活相談員       | 1名       |        |
| 介護支援専門員     | 1名       |        |
| 介護職         | 13名 (11) | 3名 (1) |
| 看護職兼機能訓練指導員 | 2名       | 1名     |
| 管理栄養士       | 1名       |        |
| 医師          |          | 1名     |

### 3 内部会議

| 会議名          | 実施日等   |
|--------------|--|
| リーダー会議       | 4/11,5/9,6/13,7/11,8/8,9/12,10/10,11/14,12/12,1/9,2/13,3/12    |
| サブリーダー会議     | 5/22,7/24,9/25,11/27,1/29,3/25                                 |
| ユニット会議       | ユニット毎に実施   |
| 事故防止委員会      | 4/19,5/17,6/21,7/19,8/16,9/20,10/18,11/15,12/15,1/19,2/21,3/20 |
| 感染症対策委員会     | 4/20,5/18,6/15,8/17,9/21,10/19,11/16,12/21,1/18,2/15,3/21      |
| 褥瘡対策委員会      | 4/28,6/28,8/28,10/25,12/27,2/28                                |
| 身体拘束・虐待全廃委員会 | 5/5,7/7,9/6,11/1,1/3,3/6                                       |
| 給食委員会        | 4/12,5/10,6/14,7/12,8/9,9/13,10/13,11/8,1/10,3/6               |
| 研修委員会        | 4/6,5/4,6/6,7/4,8/3,9/7,10/3,11/7,12/7,1/4,2/1,3/1             |
| 防災委員会        | 6/8,8/10,3/8   |
| 入所判定会議       | 4/28,7/21,11/24,3/14   |
| 担当者会議        | ユニット毎に実施   |
| 運営推進会議       | 5/25,7/27,9/28,11/30,1/25,3/28                                 |

4 令和5年度 研修実施報告

| 研修種類 | 全体研修  | 動画研修   | その他研修                                 | 外部講師研修   | 外部研修   |
|------|---|--|---------------------------------------|--|--|
| 対象者  | 全職員   |  |                                       |  | 希望者<br>・随時参加調整を行う。   |
| 4月   |   | 4/7<br>ターミナルケア基礎研修(2)  | 4/14<br>リーダー・サブリーダー研修(7)              |  |  |
| 5月   | 5/19<br>褥瘡対策研修(4)<br>担当:褥瘡対策委員会   | 5/12<br>ターミナルケア基礎研修(1)   |                                       |  |  |
| 6月   | 6/16<br>感染症対策研修(3)<br>担当:感染症予防委員会   | 6/2<br>ターミナルケア基礎研修(2)<br>6/23<br>心を軽くするアンガーマネジメント(3)             |                                       |  |  |
| 7月   | 7/21<br>リスクマネジメント研修(5)<br>(事故防止)<br>担当:生活相談員<br>7/28<br>コンプライアンス<br>プライバシー保護研修(3)<br>担当:鈴木施設長 | 7/7<br>心を軽くするアンガーマネジメント(2)                                       | 7/14<br>利用者体験研修(4)<br>担当:身体拘束・虐待全廃委員会 |  | 7/1<br>栃木県栄養士会<br>福祉協議会研修(1)<br>介護労働安定センター<br>7/28<br>スピーチロックを制御<br>するための取り組み(1)<br>介護労働安定センター |
| 8月   | 8/25<br>衛生管理研修(2)<br>担当:衛生管理担当者   | 8/11<br>心を軽くするアンガーマネジメント(1)<br>8/18<br>褥瘡予防のための<br>状況別ポジショニング(1) |                                       |  |  |
| 9月   | 9/15<br>防災研修(4)<br>担当:鈴木施設長   | 9/8<br>褥瘡予防のための<br>状況別ポジショニング(1)                                 |                                       |  |  |
| 10月  | 10/20<br>安全運転研修(4)<br>担当:安全運転管理者  | 10/6<br>どんな環境でも活用できる<br>介護技術研修(2)                                | 10/13<br>リーダー・サブリーダー研修(8)             | 10/27<br>介護人材キャリアパス事業<br>「スキルアップ研修」<br>リスクマネジメント(2)<br>栃木県介護福祉士会 |  |
| 11月  | 11/17<br>感染症対策研修(3)<br>担当:感染症予防委員会  | 11/10<br>どんな環境でも活用できる<br>介護技術研修(1)                               |                                       |  | 11/28<br>介護職種の技能<br>実習指導員講習(1)<br>栃木県介護福祉士会  |
| 12月  | 12/15<br>権利擁護研修(9)<br>担当:身体拘束・虐待全廃委員会   | 12/1、8、22<br>気疲れしない関係を創る<br>トレーニング(各日1)                          |                                       |  |  |
| 1月   | 1/19<br>事故防止研修(7)<br>担当:事故防止委員会   | 1/5<br>気疲れしない関係を創る<br>トレーニング(3)                                  | 1/12<br>利用者体験研修(3)<br>担当:身体拘束・虐待全廃委員会 |  |  |
| 2月   | 2/16<br>認知症研修(9)<br>担当:介護支援専門員  | 2/2<br>ぐっすり眠るための心得(2)<br>2/16<br>ぐっすり眠るための心得(1)                  |                                       |  | 2/22<br>リーダシップ研修&交流会<br>(1)<br>メンタルヘルス研修会(1)   |
| 3月   | 3/15<br>ハラスメント研修(7)<br>担当:鈴木施設長   |  | 3/8<br>リーダー・サブリーダー研修(5)               |  | 3/4<br>2023年度LIFE研修(3)<br>3/12<br>東京ケアウィーク(1)<br>3/18<br>メンタルヘルス&交流会(1)<br>3/24<br>東京ケアウィーク(3) |

5 行事

|     | 行 事                         | 内 容  |
|-----|-----------------------------|--|
| 4月  | 食事レクリエーション<br>季節を感じる        | ・合同クラブ活動 キーホルダー作成<br>・草餅作り ・桜餅作り                 |
| 5月  | 食事レクリエーション<br>母の日           | ・端午の節句   |
| 6月  | 食事レクリエーション<br>季節を感じる<br>父の日 | ・あじさい弁当<br>・鮎塩焼き<br>・プレゼント                       |
| 7月  | 食事レクリエーション<br>季節を感じる        | ・アイスデザート<br>・七夕飾り作り、スイカ割り、花火鑑賞<br>・上皇様お迎え        |
| 8月  | 季節を感じる<br>あおば祭り             | ・釜の蓋饅頭作り<br>・七夕飾りのもと外で鰻、焼きそば、焼き鳥、じゃがバター、かき氷、ビール等 |
| 9月  | 敬老を祝う会<br>外出                | ・各フロアで表彰 松茸ご飯と祝い膳で祝う<br>・お墓参り                    |
| 10月 | 食事レクリエーション<br>外出            | ・すき焼き、けんちん汁、炊き込みご飯<br>・自宅へドライブ                   |
| 11月 | 食事レクリエーション<br>季節を感じる        | ・刺身、紅葉弁当<br>・芋煮会 ハロウィンかぼちゃケーキ作り                  |
| 12月 | 食事レクリエーション<br>季節を感じる        | ・お汁粉<br>・クリスマスプレゼント、クリスマスケーキ<br>・年越蕎麦            |
| 1月  | 食事レクリエーション<br>季節を感じる        | ・お節料理とお雑煮、刺身<br>・とんぼ団子作り、年賀状書き                   |
| 2月  | 食事レクリエーション<br>季節を感じる        | ・バレンタインデー クッキー作り、チョコケーキ<br>・豆まき                  |
| 3月  | ひな祭り<br>食事レクリエーション          | ・甘酒、ちらし寿司、桜餅作り<br>・ホワイトデー お菓子作り                  |

※ 毎月、ご利用者の誕生会を実施しました。

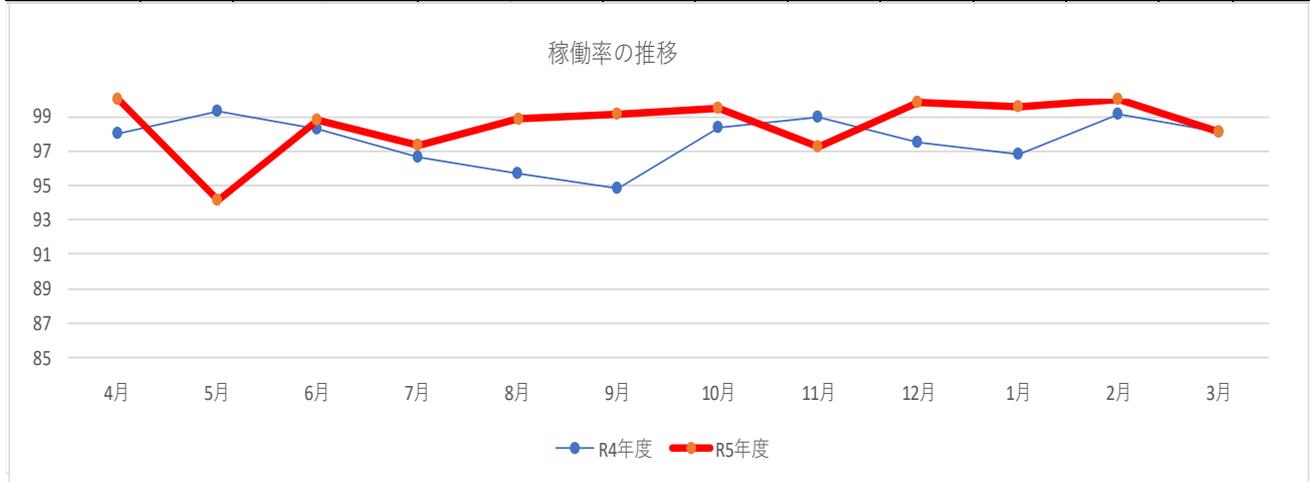
6 面会

オンラインは自宅からと施設内、直接は施設内1階の相談室、または居室で実施

|       | 4月  | 5月 | 6月  | 7月  | 8月  | 9月  | 10月 | 11月 | 12月 | 1月  | 2月  | 3月  |
|-------|-----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| オンライン | 3件  | 2件 | 4件  | 3件  | 3件  | 3件  | 3件  | 2件  | 3件  | 3件  | 23件 | 2件  |
| 直接    | 16件 | 8件 | 29件 | 23件 | 17件 | 17件 | 20件 | 18件 | 19件 | 21件 | 19件 | 27件 |

7 令和5年度利用実績 前年度と比較 プラス0.6%

|      | 4月  | 5月   | 6月   | 7月   | 8月   | 9月   | 10月  | 11月  | 12月  | 1月   | 2月   | 3月   | 平均    |
|------|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| R4年度 | 98  | 99.3 | 98.3 | 96.6 | 95.7 | 94.8 | 98.4 | 99   | 97.5 | 96.8 | 99.1 | 98.1 | 97.63 |
| R5年度 | 100 | 94.1 | 98.8 | 97.3 | 98.9 | 99.1 | 99.5 | 97.2 | 99.8 | 99.6 | 100  | 98.1 | 98.5  |



8 入居者状況

- ・ 平均介護度      3.9
- ・ 男女比            男性：女性    7：22

9 特養待機者状況

| 入所検討委員会 | 第1回 | 第2回 | 第3回 | 第4回 |
|---------|-----|-----|-----|-----|
| 令和4年度   | 26人 | 24人 | 18人 |     |
| 令和5年度   | 15人 | 12人 | 15人 | 19人 |

## 令和5年度 短期入所生活介護あおば 事業報告

### 1 利用定員 10名

居宅支援事業所と連携し、5月に特養の新型コロナの影響で受け入れをストップし、78%と稼働率を落としましたが、年間平均稼働率が91%と好成績を収めました。その後も入所後にコロナが陽性となった利用者には、入院の措置をとり迅速な対応に努め、新型コロナの影響を最小限に抑えました。ご利用者の健康・栄養・入浴等、快適に過ごしていただくことでご家族の介護負担の軽減につながるよう、また季節を感じる食事レクリエーションを多く実施しました。特養待機者のご利用と居宅支援事業所から利用の予約が多くニーズの高さが伺えました。

### 2 職員 ( ) 内は介護福祉士数

| 職種           | 常勤    | 非常勤  |
|--------------|-------|------|
| 管理者          | 1名    |      |
| 生活相談員        | 1名    |      |
| 介護職          | 5名(4) |      |
| 看護職兼 機能訓練指導員 | 特養兼務  |      |
| 管理栄養士        | 〃     |      |
| 医師           |       | 特養兼務 |

### 4 主な年間行事

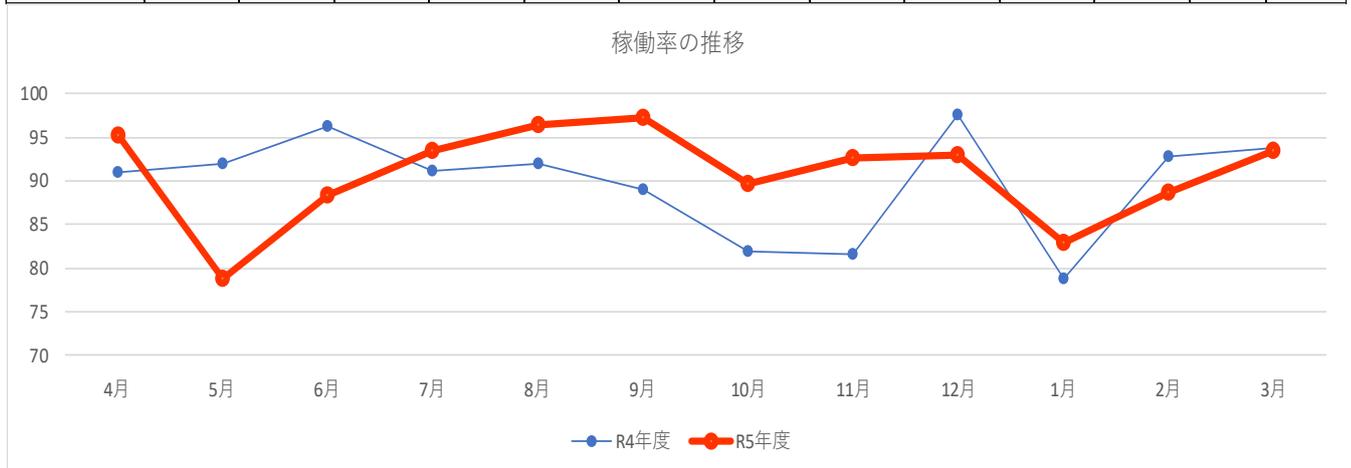
|    | 行事                          | 内容   |
|----|-----------------------------|--|
| 4月 | クラブ活動                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・デイ、特養合同でビーズストラップ作り</li> <li>・花見(黒磯公園、東那須野公園)</li> <li>・和菓子バイキング</li> </ul> |
| 5月 | 食事レクリエーション<br>母の日           | <ul style="list-style-type: none"> <li>・菖蒲湯</li> </ul>   |
| 6月 | 食事レクリエーション<br>季節を感じる<br>父の日 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・鮎塩焼き</li> <li>・父の日プレゼント</li> </ul>   |
| 7月 | 食事レクリエーション                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・アイスデザート</li> <li>・七夕飾り作り</li> </ul>  |
| 8月 | あおば祭り                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・特養と合同<br/>鰻、焼きそば、焼き鳥、じゃがバター、かき氷、ビール等</li> </ul>                            |
| 9月 | 敬老を祝う会<br>季節を感じる            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・プレゼント<br/>各ユニットで表彰 松茸ご飯の祝い膳で祝う。</li> <li>・あんこ巻きを作る。</li> </ul>             |

|     |                      |   |
|-----|----------------------|---|
| 10月 | 食事レクリエーション           | <ul style="list-style-type: none"> <li>・かぼちゃプリン</li> <li>・玉入れ</li> </ul>          |
| 12月 | 食事レクリエーション<br>季節を感じる | <ul style="list-style-type: none"> <li>・年越し蕎麦</li> <li>・クリスマスプレゼント、ケーキ</li> </ul> |
| 1月  | 食事レクリエーション<br>季節を感じる | <ul style="list-style-type: none"> <li>・今川焼と甘酒</li> <li>・書初め</li> </ul>           |
| 2月  | 食事レクリエーション           | ・バレンタインデー チョコバナナ作り  |

5 年間平均介護度 3.6

6 令和5年度月別稼働率 前年度と比較 プラス1%

|      | 4月   | 5月   | 6月   | 7月   | 8月   | 9月   | 10月  | 11月  | 12月  | 1月   | 2月   | 3月   | 平均   |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| R4年度 | 91   | 91.9 | 96.3 | 91.2 | 91.9 | 89   | 81.9 | 81.6 | 97.5 | 78.7 | 92.8 | 93.8 | 89.8 |
| R5年度 | 95.3 | 78.7 | 88.3 | 93.5 | 96.4 | 97.3 | 89.6 | 92.6 | 92.9 | 82.9 | 88.6 | 93.5 | 90.8 |



## 令和5年度 デイサービスあおば事業報告

- 1 利用定員：30名(通所介護相当サービス利用者様を含む)  
10名(通所型サービスA利用者)

令和5年度は、平均稼働率が総合事業と合わせて48.6%となりました。巷の感染対策が緩んだせいか令和5年12月から令和6年にかけて新型コロナの感染が相次ぎ、稼働率40%代が続きました。安心してご利用いただけるよう、ご家族にも協力いただきながら運営しました。行事も縮小しておりましたが、敬老会では、4年ぶりに歌謡ショーを開催し、外部との交流や、居宅の介護支援専門員に活動状況を見ていただく機会を設けました。コロナ禍以来、少しずつ門戸を広げました。自立支援を第一に、ご利用者一人一人の趣味、趣向に合わせたレクリエーションと季節感を感じていただきながらご利用者の身体機能の維持・向上を目指したサービスを提供しました。

- 2 職員 ( ) 内は介護福祉士数

| 職種    | 常勤    | 非常勤   |
|-------|-------|-------|
| 管理者   | 1名    |       |
| 生活相談員 | 2名    |       |
| 介護職   | 3名(1) | 2名(2) |
| 看護職   |       | 2名    |
| 管理栄養士 | 特養兼務  |       |
| 運転手   |       | 2名    |

- 3 行事

|     | 行事                 | 内容                                  |
|-----|--------------------|-------------------------------------|
| 4月  | 季節行事               | じゃがいも、さつまいも種まき                      |
| 5月  | 季節行事               | 菖蒲湯<br>合同クラブ活動 ビーズストラップ作り           |
| 6月  | 食事レクリエーション         | 鮎焼き<br>あじさいドライブ(黒羽城址公園)             |
| 7月  | 季節行事<br>食事レクリエーション | 七夕飾り、短冊飾り<br>ふかしじゃがいも               |
| 8月  | 季節行事               | 夏祭り屋台メニュー<br>焼きそば、フランクフルト、かき氷、お好み焼き |
| 9月  | 敬老会                | 松茸ご飯とお膳で祝う<br>歌謡ショー                 |
| 11月 | 季節行事               | 紅葉ドライブ 紅葉弁当<br>芋煮会                  |

|     |                    |                              |
|-----|--------------------|------------------------------|
| 12月 | 季節行事               | クリスマス会<br>クリスマスケーキ<br>正月飾り作り |
| 1月  | 季節行事<br>食事レクリエーション | 正月干支置物作り<br>とんぼ団子作り<br>うどんぶち |
| 2月  | 季節行事               | 節分<br>釜めしランチ                 |
| 3月  | 季節行事               | ひな祭り                         |

\*毎月お誕生日を祝います。

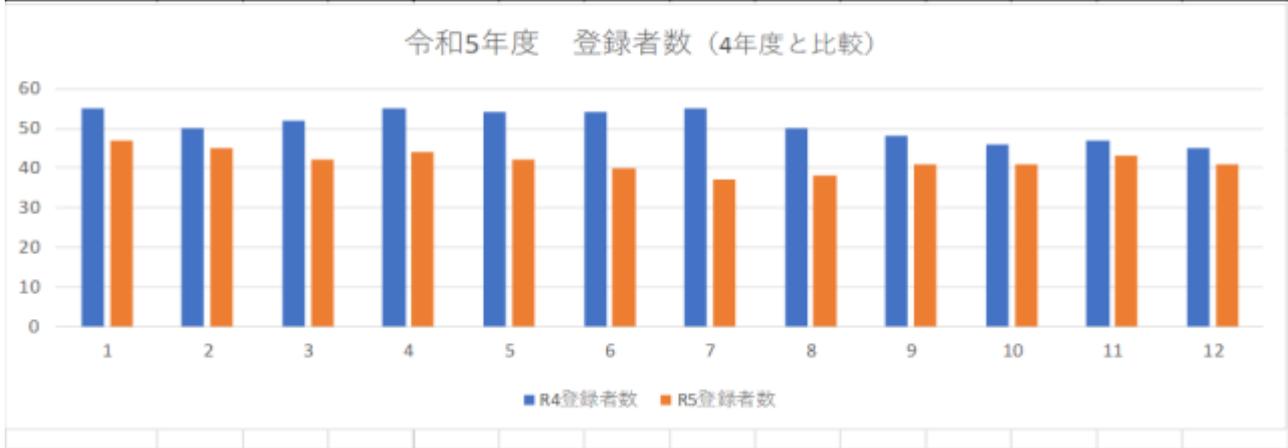
4 令和5年度月別稼働率 平均 48.6% 前年度と比較 マイナス6%

|      | 4月   | 5月   | 6月   | 7月   | 8月   | 9月   | 10月  | 11月  | 12月  | 1月   | 2月   | 3月   | 平均    |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| R4年度 | 59.2 | 58.4 | 59.1 | 57.4 | 52.7 | 55.6 | 60.1 | 51   | 46.9 | 50.2 | 54.5 | 53   | 54.84 |
| R5年度 | 53.7 | 51.9 | 52.3 | 51.2 | 50.6 | 50.1 | 47.8 | 47.3 | 43.5 | 48.3 | 43.4 | 43.3 | 48.6  |



5 令和5年度 デイサービス月別登録者数 利用開始者 終了者推移

|        | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 平均   |
|--------|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|------|
| R4登録者数 | 55 | 50 | 52 | 55 | 54 | 54 | 55  | 50  | 48  | 46 | 47 | 45 | 50.9 |
| R5登録者数 | 47 | 45 | 42 | 44 | 42 | 40 | 37  | 38  | 41  | 41 | 43 | 41 | 41.8 |
| 開始利用者数 | 1  | 6  | 2  | 3  | 0  | 0  | 3   | 1   | 2   | 2  | 4  | 4  | 2.3  |
| 終了利用者数 | 2  | 2  | 1  | 4  | 2  | 0  | 1   | 6   | 3   | 4  | 2  | 3  | 2.5  |



6 平均介護度 令和4年度 1.8→令和5年度 1.9

7 総合事業利用者数

|      | 4月   | 5月  | 6月  | 7月  | 8月  | 9月  | 10月 | 11月 | 12月 | 1月  | 2月  | 3月  | 平均   |
|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| R4年度 | 11.4 | 8.7 | 8.4 | 8.7 | 6.8 | 7.8 | 6.7 | 6.1 | 6.3 | 5   | 5.4 | 6.5 | 7.32 |
| R5年度 | 6    | 6.8 | 6.2 | 6.5 | 7.2 | 6.9 | 5.4 | 5.5 | 4.7 | 5.7 | 3.3 | 4.1 | 5.69 |